

**PORI** 2016  
kaupunkistrategia  
**2016**

## Sisältö

---

Tiivistelmä	3
1. Johdanto	4
2. Porilaiset arvot	5
3. Toiminta-ajatus ja visio	5
4. Pori ja porilaisuus vuonna 2016	6
5. Painopisteet ja mittarit	7
Liite: Toimintaympäristön kuvaus	11

## Tiivistelmä

Kasvun ja menestyksen kautta turvaamme hyvän elämän myös tuleville porilaisille sukupolville. Vahvuksiamme hyödyntämällä ja kehittämällä vastaamme tulevaisuuden haasteisiin ja ennaltaehkäisemme nähtävissä olevien uhkien kielteisiä vaikutuksia.

### Visio 2016: Pori on 120 000 asukkaan sykkivä kasvukeskus

Porilaiset arvot:	Painopisteet ja kriittiset menestyskijät:		
	UUSIUTUMINEN JA KILPAILUKYKY	HYVINVOINTI, TERVEYS JA TURVALLISUUS	ASUIN- JA ELINYMPÄRISTÖ
TYÖTÄ			
HUOLENPITOA			
ROHKEUTTA			
ELÄMYKSIÄ			
<b>Toiminta-ajatus:</b> Pori on turvallisen ja viihtyisän elinympäristön kaupunki, jonka monipuoliset palvelut mahdollistavat kaiken ikäisten aktiivisen toiminnan ja hyvän elämän			

# 1. Johdanto

Pori 2016 –kaupunkistrategia on kaupunginvaltuuston laatima pitkän aikavälin suunnitelma. Se osoittaa suunnan ja suuret linjat, joiden mukaan kaupunki toimii. Alla kuvatun strategisen johtamisjärjestelmän mukaisesti se ohjaa kaupungin muuta suunnittelua.



Kaupunkistrategiassa esitetään keskeiset tavoitteet, joiden toteutumista kaupunginvaltuusto seuraa sekä mittarit, joita seurannassa käytetään. Tavoitteiden seuranta tapahtuu vuosittain päivitettävän tuloskortiston avulla. Kaupunginjohtaja antaa selonteon Pori 2016 –kaupunkistrategian toteutumisesta kaupunginvaltuustolle kunkin vuoden tilinpäätösvaiheessa. Selonteon pohjalta kaupunginvaltuusto arvioi, onko Porin kaupunki toiminut strategiansa mukaisesti.

Kaupunkistrategian pohjalta laadittavan hallitusohjelman avulla tehdään vuosittain strategisia valintoja, joita toteutetaan talousarvion kautta. Kaupunginhallitus seuraa hallitusohjelman toteutumista ja raportoi siitä kaupunginvaltuustolle vuosittain.

Porin kaupunkistrategia päivitetään valtuustokausittain. Pori 2016 –kaupunkistrategia korvaa joulukuussa 2005 hyväksytyn Pori 2012 –strategian. Tällä päivityskierroksella merkittävän lisän on tuonut 1.1.2010 voimaan astunut Porin ja Noormarkun kuntaliitos sekä samaan aikaan käynnistynyt perusturvan yhteistoiminta-alue. Laajentunut Porin kaupunginvaltuusto on aktiivisesti luonut yhteisen näkemyksen kaupungin tulevaisuudesta. Seuraavan kerran kaupunkistrategia päivitetään valtuustokauden vaihtuessa vuonna 2013.

## 2. Porilaiset arvot

### *Porilaiset arvot*

Näitä me arvostamme ja pidämme tärkeinä.

### 1. Työtä

Kaupunki edistää osaltaan työllisyyttä sekä yrittäjyyttä ja työpaikkojen syntymistä. Pori on aktiivinen työllistäjä ja edelläkävijä työhyvinvoinnin edistämässä. Hyvänä työnantajana Porin kaupunki on kannustava ja kiinnostava. Kaupunki tukee henkilöstön osaamisen ja asian-  
tuntemuksen jatkuvaa kehittämistä.

### 2. Huolenpitoa

Turvallinen elinympäristö on jokaisen porilaisen oikeus. Porin palvelujen lähtökohtana ovat palvelualltius, asiakaslähtöisyys, helppo saavutettavuus, oikea-aikaisuus, kumppanuus sekä päätöksenteon ja toiminnan avoimuus. Pori tavoittelee samanaikaisesti sekä palvelujen laatua että tuottavuutta. Asukkaita kannustetaan osallistumaan ja antamaan palautetta palvelujen kehittämiseksi. Pori pitää huolta sosiaalisesta, eettisestä ja ekologisesta vastuusta. Kaupunki pyrkii toiminnallaan varmistamaan hyvän elämän edellytykset myös tuleville sukupolville.

### 3. Rohkeutta

Pori on aktiivinen, yhteistyöhakuinen ja kansainvälinen kasvukeskus. Keskuskaupunkina Pori kantaa vastuunsa alueen kehittymisestä ja eheydestä. Porissa uskalletaan tarvittaessa muuttaa vallitsevia käytäntöjä ja toimintatapoja. Ilmapiiri tukee uudenlaisia luovia ratkaisuja ja sallii villitkin ideat. Päätöksenteossa ja toiminnassa ennakoidaan tulevaa ja kyetään nopeaan reagointiin. Porissa ollaan ylpeitä porilaisuudesta.

### 4. Elämyksiä

Porissa on elämysteollisuuden historiaa, osaamista ja mahdollisuuksia sekä tulevaisuuden vetovoimaa. Porin monipuolinen ja ympäristöarvoiltaan rikas alue tarjoaa runsaasti mahdollisuuksia luontoelämyksiin. Kaupunki kehittää määrätietoisesti toimintaympäristöä, joka tarjoaa asukkaille elämyksiä arkeen ja juhlaan.

## 3. Toiminta-ajatus ja visio

### *Toiminta-ajatus*

Tätä varten me olemme.

### *Visio*

Tällaisena me näemme tulevaisuutemme.

### Toiminta-ajatus

Pori on turvallisen ja viihtyisän elinympäristön kaupunki, jonka monipuoliset palvelut mahdollistavat kaiken ikäisten aktiivisen toiminnan ja hyvän elämän.

### Visio 2016

Pori on 120 000 asukkaan sykkivä kasvukeskus.

### *Sykkivä*

Rytmikäs, kasvava, vetovoimainen, pirteä, raikas, dynaaminen, omaehtoinen, luova, nopeatempoinen, eloisa, kansainvälinen, persoonallinen, nopealiikkeinen, särmikäs, kehittyvä, innovatiivinen, aloitteellinen, ennakoiva, uudistushaluinen, joustava, nopeasti muutoksiin reagoiva, nokkela.

## 4. Pori ja porilaisuus vuonna 2016

Tätä tietä me kuljemme muuttuvassa toimintaympäristössä.

Suurten kaupunkiseutujen asema vahvistuu entisestään. Kasvava Pori ylittää kansallisesti merkittävän 100 000 asukkaan rajapyykin. Pori on kymmenen suurimman kaupungin joukossa ja yksi suurimmista kaupunkiseuduista. Porin taajama-alueen väkiluvun kasvu jatkuu. Porin kasvu perustuu hyvään maineeseen, myönteiseen työllisyyskehitykseen, muuttovoittoon ja kuntarakenteen muutoksiin. Muuttovoi-ton painottuminen nuoriin ikäryhmiin heijastuu myönteisesti syntyvyyteen.

Osaamisen, tiedon ja innovaatioiden merkitys korostuu kaikessa ja kaikkialla. Kilpailu osaavasta ja ammattitaitoisesta työvoimasta kiihtyy. Monipuoliset koulutusmahdollisuudet houkuttelevat eri alojen opiskelijoita Poriin. Porin yliopisto-keskus ja ammattikorkeakoulut vetävät puoleensa nuoria ja aikuisopiskelijoita. Porin maine korkeakoulukaupunkina on hyvä.

Elämystalouden ja tapahtumateollisuuden merkitys työllistäjänä kasvaa eri puolilla maailmaa. Porilaiset tapahtumat, kulttuurikohteet, museot ja arkkitehtuurin helmet ovat valtakunnallisesti tunnettuja ja houkuttelevia kohteita. Pori vakiinnuttaa asemansa ympärivuotisena tapahtumakaupunkina. Tämä lisää Poriin suuntautuvia asiakas- ja matkailijavirtoja. Pori ja Porin kaupunkiseutu menestyvät

aikaisempaa paremmin valtakunnallisissa imago tutkimuk-sissa. Mainekuvan parantuminen näkyy väestönkasvuna, uusinwestointeina sekä yritysten määrän, henkilöstön ja lii-kevaihdon kasvuna.

Talouden globalisaatio jatkuu. Se johtaa jatkuviin, äkilli-siin, ennakoimattomiin ja uudentyypisiin rakennemuutoksiin. Muutokset muovaavat rajusti kunta-, alue ja pal-velurakennetta. Voittajia ovat ne alueet, jotka onnistuvat ennakoimaan, muuttamaan ja monipuolistamaan elinkei-norakennettaan. Porin aiempien, pitkien rakennemuutos-ten seurauksena alueen toimiala- ja elinkeinorakenne on uusiutunut ja kilpailukykyinen. Tästä johtuen Pori on monia muita kaupunkeja valmiimpi kohtaamaan yllättäviä muu-tostilanteita. Pori tekee hallittuja strategisia investointeja toimintaympäristönsä kehittämisessä ja kilpailukykyä parantamisessa. Elinkeinorakenteen monipuolistamisessa teollisuus, palvelut, luova talous, kulttuuri ja osaaminen ke-hittyvät rinnakkain sulassa sovussa. Porin työllisyysaste on vähintään valtakunnan keskiarvon tasolla.

Porin toiminta perustuu pitkäjänteiseen yhteistyöhön ja kumppanuuteen muiden alueiden kanssa. Pori panostaa samanaikaisesti sekä kaupunkiseudun sisäiseen kehittämi-seen että kaupunkiseutujen väliseen yhteistyöhön. Porin

maine siisti idylli maine  
yhteistyö nopea eloisa  
siisti nopea elämäys  
eloisa elämäys yhteistyö idylli

## 5. Painopisteet ja mittarit

kaupunkiseutu on yhtenäinen toiminnallinen kokonaisuus palvelurakenteen, asumisen, maankäytön ja liikenteen kehittämisessä. Pori on aktiivinen toimija suurten kaupunkien ja kaupunkiseutujen välisessä yhteistyössä. Porin ja Rauman seutujen toiminnallisesti tiivistyvä yhteistyö heijastuu myönteisesti Satakunnan kehitykseen.

Alueiden menestyminen perustuu nopeiden maantie- rautatie- ja tietoliikenneyhteyksien sekä logistisen aseman hyödyntämiseen. Porin satama, lentoasema, päätiet ja rai- deliikenne mahdollistavat kasvun. Pori on esimerkillinen alue uusiutuvan energiatuotannon kasvavien mahdolli- suuksien kehittäjänä ja hyödyntäjänä: tuulivoiman lisäksi olemme biovoiman, aurinkoenergian ja muiden uusiutuvi- en energialähteiden käytössä edelläkävijöitä.

Pori on yksi uudistuneista vanhoista kaupungeista. Pori tarjoaa elämyksiä kaikenikäisille porilaisille ja muualta tule- ville. Porin ominaispiirteitä ovat vahva historia ja identiteet- ti, idyllisyys, kulttuuri, tapahtumat, ruutukaava, puutalo- valtaisuus, elävä maaseutu, luonto, merellisyys, teollisuus- perinne ja rosoisuus. Porin ilme on valoisa, siisti ja eloisa. Porilaiset ovat ylpeitä kaupungistaan, sen historiasta ja kulttuuriperinnöstä.

### *Painopisteet*

Nämä ovat meidän tärkeimmät pitkän aikavälin kehittämiskohteet.

### *Päämäärä 2016*

Tätä me tavoittelemme.

### *Kriittiset menestystekijät*

Näissä tavoitteissa ja toimenpiteissä meidän on onnistuttava.

### *Mittarit*

Näillä me seuraamme tavoitteidemme toteutumista.

### PAINOPISTEET

Uusiutuminen ja kilpailukyky

Hyvinvointi, terveys ja turvallisuus

Asuin ja elinympäristö

ylpeä menestyminen tieto  
koulutus osaaminen  
menestyminen valoisa  
rosoinen osaaminen koulutus

## Painopiste: Uusiutuminen ja kilpailukyky

### Päämäärä 2016

Kasvu-uralla oleva Pori on tunnettu tapahtuma-, elämys- ja opiskelijakaupunki. Uudet elinkeinopoliittiset avaukset ovat monipuolistaneet elinkeinorakennetta. Porin maine ja toimintaympäristö ovat tutkitusti kilpailukykyisiä.

Kriittinen menestystekijä	Mittari
1. Taloudellisten toimintaedellytysten turvaaminen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Verotulokehitys</li><li>• Työllisyyskehitys</li><li>• Palvelurakenteiden uudistusten vaikuttavuus</li><li>• Kaupungin palvelutuotannon kilpailukyky ja laatu</li><li>• Oman pääoman tuotto</li><li>• Kaupungin kiinteistöjen kunto</li></ul>
2. Ammattitaitoinen, uudistuva, tuloksellinen ja hyvinvoiva henkilöstö	<ul style="list-style-type: none"><li>• Henkilöstöstrategian toteutuminen</li></ul>
3. Elinkeinopoliitiikan terävöittäminen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Elinkeinopoliittisten vaikutusten arviointi osana päätöksentekoa</li><li>• Porin seudun elinkeinostrategian toteutuminen</li><li>• Elinkeino toimijoiden vaikuttavuus</li></ul>
4. Pori on ympärivuotinen tapahtumakaupunki	<ul style="list-style-type: none"><li>• Porin tapahtumaseuranta</li><li>• Tapahtumien Pori 2025 –vision toteutuminen</li></ul>
5. Pori on merkittävä ja tunnettu korkeakoulu- ja opiskelijakaupunki	<ul style="list-style-type: none"><li>• Koulutuksen laadun arvioinnit</li><li>• Opiskelijamäärät</li><li>• Valmistuneiden työllistyminen alueelle</li></ul>
6. Porin kaupunkiseudun alueellinen, kansallinen ja kansainvälinen yhteistyö	<ul style="list-style-type: none"><li>• Kuntarakenteiden uudistukset</li><li>• Kaupunkiseutusunnitelman toteutuminen</li><li>• Yhteistoiminta-alueiden toimivuus</li><li>• Kehitysvyöhykkeet ja suurten kaupunkien välinen yhteistyö</li><li>• Porin kansainvälinen vetovoima</li></ul>

# Uusiutuminen ja kilpailukyky

## Painopiste: Hyvinvointi, terveys ja turvallisuus

### Päämäärä 2016

Porin peruspalvelujen järjestäminen ja tuotanto perustuvat oikea-aikaisuuteen, oikeaan mitoittamiseen, kumppanuuteen, tuottavuuteen, uuden teknologian soveltamiseen ja valinnanvapauteen. Kaikki päätökset edistävät hyvinvointia, terveyttä ja turvallisuutta.

Kriittinen menestystekijä	Mittari
1. Hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistäminen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Hyvinvointitilinpäätös</li><li>• Työllisyyskehitys</li><li>• Hallintokuntarajat ylittävä toiminta terveyden edistämässä</li><li>• Liikuntapaikkojen määrä ja käyttöaste</li><li>• Turvallisuussuunnitelman toteutuminen</li><li>• Asukkaiden kokemus turvallisuus</li><li>• Varautuminen häiriötilanteisiin ja poikkeaviin oloihin</li></ul>
2. Pori on lasten ja nuorten kaupunki	<ul style="list-style-type: none"><li>• Monipuoliset harrastusmahdollisuudet</li><li>• Tarkoituksenmukaiset nuorisotilat eri kaupunginosissa</li><li>• Peruskoulun ja toisen asteen koulutuksen ryhmäkoot ja tuntimäärät</li><li>• Päivähoidon ja varhaiskasvatuksen saavutettavuus ja laatu</li><li>• Lasten ja nuorten osallisuus</li><li>• Lastensuojelun tunnusluvut</li><li>• Nuorison työllistyminen</li></ul>
3. Koulutustason ja osaamisen kehittäminen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Korkeakoulutettujen osuus väestöstä</li><li>• Koulutuksen laatu ja kouluverkon tarkoituksenmukaisuus</li><li>• Koulupudokkaiden määrä</li><li>• Läpäisyaste eri koulutusasteilla</li></ul>
4. Palvelujen laatu, tuottavuus ja alueellinen kattavuus	<ul style="list-style-type: none"><li>• Laatu- ja järjestelmien käyttäminen ja kehittäminen</li><li>• Osallistuminen 20 suurimman kaupungin tuottavuusohjelmatyöhön</li><li>• Sähköisen asioinnin kehittyminen</li><li>• Palveluketjujen toimivuus</li><li>• Lähidemokratian toteutuminen</li></ul>
5. Pori tunnetaan kulttuurikaupunkina	<ul style="list-style-type: none"><li>• Kulttuuripalvelujen saavutettavuus</li><li>• Kulttuuripalvelujen käyttäjämäärät</li><li>• Porilaisen kulttuurin valtakunnallinen ja kansainvälinen näkyvyys</li><li>• Luovien alojen liikevaihto ja työpaikkamäärä</li></ul>

# Hyvinvointi, terveys ja turvallisuus

## Painopiste: Asuin- ja elinympäristö

### Päämäärä 2016

Viihtyisiä, turvallisia ja ympäristöystävällisiä asuinalueita löytyy sekä kaupungista että maaseudulta. Pori on nopeasti saavutettavissa Länsirannikon merkittävänä teollisuus- ja satamakaupunkina.

Kriittinen menestystekijä	Mittari
<b>1.</b> Asuin- ja elinympäristön viihtyvyys ja houkuttelevuus	<ul style="list-style-type: none"><li>• Kaavoituksen korkea laatu, nopeus ja monipuolisuus</li><li>• Rakennetun ympäristön laatu ja valmiusaste</li><li>• Keskustan kehittämissuunnitelman toteutuminen</li><li>• Kylien kehittämissuunnitelmat</li></ul>
<b>2.</b> Liikenneyhteyksien monipuolisuus, toimivuus ja turvallisuus	<ul style="list-style-type: none"><li>• Lento-, bussi- ja junavuorojen määrä sekä käyttöaste</li><li>• Sisäisen joukkoliikenteen käyttäjämäärät</li><li>• Liikenneväylien kunto</li><li>• Pyöräilyreittien määrä ja käyttöaste</li><li>• Tietoliikenneyhteydet hajaasutusalueella</li><li>• Porin sataman liikennemäärä ja -lajit</li></ul>
<b>3.</b> Ympäristöystävällinen rakentaminen ja asuminen	<ul style="list-style-type: none"><li>• Edelläkävijyys uusiutuvien energialähteiden käytössä</li><li>• Ympäristöystävällisen asumisen lisääminen</li><li>• Kaukolämmön hyödyntäminen uusilla asuinalueilla</li></ul>
<b>4.</b> Pori tunnetaan luonnostaan	<ul style="list-style-type: none"><li>• Jokisuistosuunnitelmien toteutuminen</li><li>• Lähivirkistyspaikkojen määrä ja käyttöaste</li><li>• Yyterin alueen houkuttelevuus ja kävijämäärät</li><li>• Kansallisen kaupunkipuiston käyttö- ja hoitosuunnitelman toteutuminen</li></ul>

# Asuin- ja elinympäristö

### Porin nykyiset vahvuudet ja tulevaisuuden haasteet

#### Nykyiset vahvuudet

- Kasvukeskus
- Laaja koulutus- ja kulttuuritarjonta
- Yliopistokeskus ja muut Satakunnan korkeakoululaitoksen yksiköt
- Kansainvälinen festivaali- ja tapahtumakaupunki
- Korkealaatuiset ja toimivat peruspalvelut
- Maakunnan palvelukeskus
- Asuin- ja elinympäristön viihtyvyys, turvallisuus ja vihreys
- Monipuolinen ja kilpailukykyinen elinkeino- ja toimialarakenne
- Tunnetut porilaiset merkituotteet ja brändit
- Poliittisen päätöksenteon toimivuus
- Kaupunkiorganisaation hyvän työnantajan maine
- Kaupungin yhtiöiden ja liikelaitosten tuomat taloudelliset ja toiminnalliset mahdollisuudet
- Oma satama ja lentokenttä
- Suvaitsevaisuus, luovuus, innovatiivisuus ja ennakkoluulottomuus

#### Tulevaisuuden haasteet

- Jatkuvan kasvun turvaaminen
- Saavutettavuus
- Edunvalvonnan organisointi ja tuloksellisuus
- Kuntayhteistyön toimivuus ja alueellinen yhtenäisyys
- Huoltosuhteen heikkeneminen
- Talouden epävarmuus
- Teollisuuden nopeat ja ennakoimattomat muutokset
- Muutosten läpivienti ja viimeistely
- Infrastruktuurin rappeutuminen
- Tieteellisen tutkimuksen ja tuotekehityksen lisääminen
- Kansainvälisyys katukuvassa ja paikalliskulttuurissa
- Myönteisen työllisyyskehityksen turvaaminen
- Syrjäytymisen ehkäisy



idylli lämpö tapahtumakaupunki  
maine uusiutuva yhteistyö  
siisti nopea elämänsä eloisa  
eloisa uusiutuva maine idylli  
innovaatio menestyminen  
rosainen koulutus tieto  
valoisa osaaminen ylpeä  
identiteetti innovaatio koulutus

P o r i n   k a u p u n k i